

GESTIÓN DE [PROYECTOS]

¿Qué considerar para cumplir con éxito los objetivos planteados de manera eficiente?

PROYECTO:

Desafío temporal con un resultado deseado, fecha límite y presupuesto limitado.



Surgen de una idea innovadora o necesidad de satisfacer un problema.

Se obtiene financiamiento a través de fondos concursables de instituciones externas o de la Universidad.



Para la correcta gestión del proyecto será primordial identificar los recursos disponibles y planificar su uso, sin perder nunca de vista el objetivo final.

OBJETIVO:

Es el propósito final del proyecto.



Para lograr el objetivo, se deben cumplir hitos, que corresponden a eventos que dan cuenta de un avance o cumplimiento parcial del proyecto.

Para cumplir con un hito, se deben llevar a cabo tareas o actividades que estén direccionadas a la consecución de dichos hitos.



! ? ¿Cómo Planifico mi proyecto?

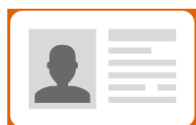
La planificación debe ser capaz de responder estas preguntas



1. ¿QUÉ HACER?



2. ¿CÓMO HACERLO?



3. ¿QUIÉN LO HACE?



4. ¿CUANDO LO HACE?



5. ¿COSTO DE HACERLO?

RECURSOS:

Para responder a dichas preguntas, debes enfocarte en la gestión de tres recursos



ECONÓMICOS



TIEMPO



PERSONAS

! ? ¿Cómo gestionar los recursos?

Es necesario identificar la disponibilidad de recursos, el uso esperado durante la ejecución y las limitaciones existentes.

Para eso, te puedes ayudar de herramientas que permitan identificar y controlar los recursos disponibles.

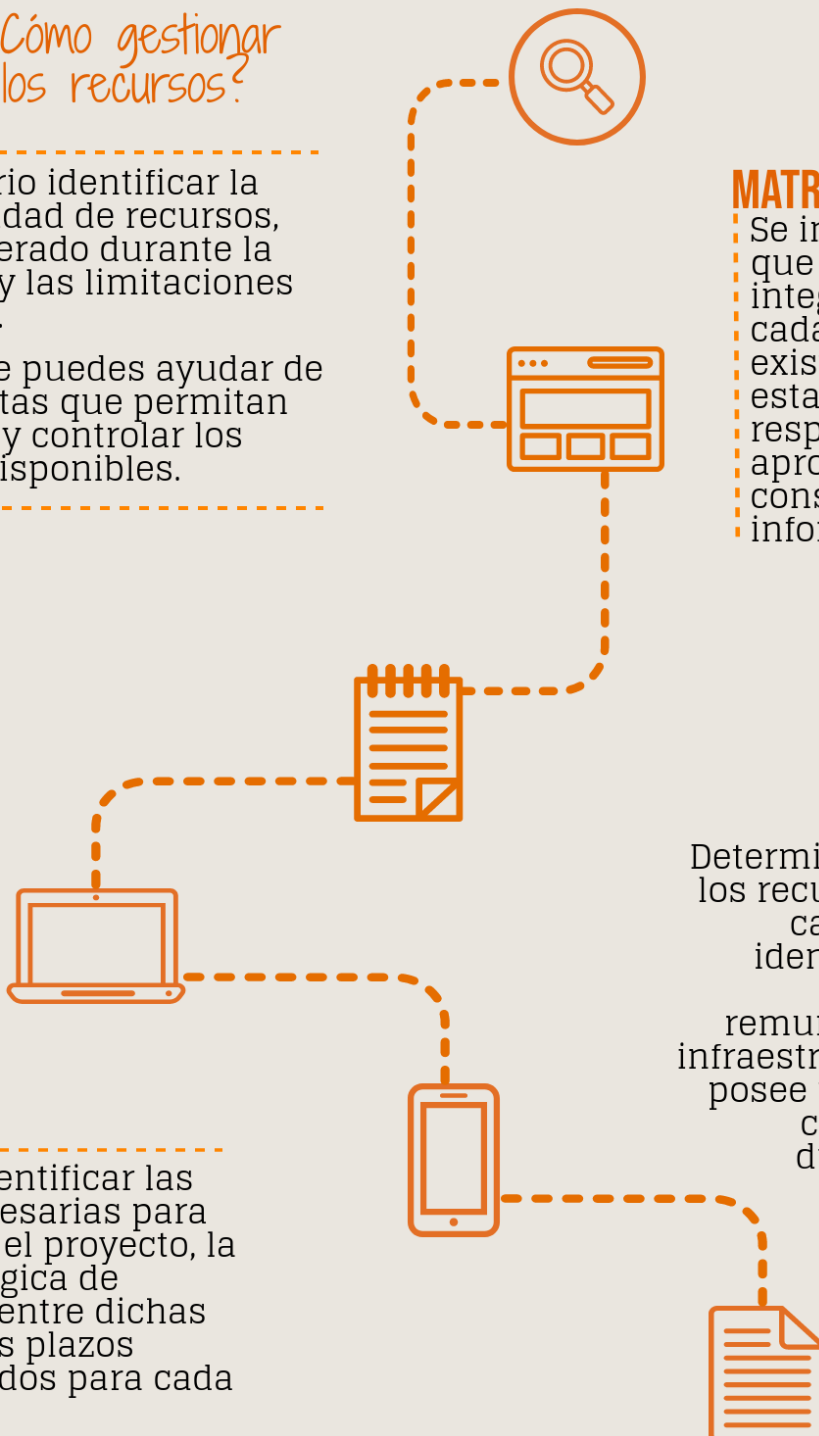
CARTA GANTT Permite identificar las tareas necesarias para completar el proyecto, la relación lógica de ejecución entre dichas tareas y los plazos determinados para cada una.

MATRIZ RACI

Se instauran los roles que juega cada integrante del equipo en cada una de las tareas existentes en el proyecto, estableciendo si son responsables, aprobadores, consultados o informados.

PRESUPUESTO

Determina la distribución de los recursos económicos en cada una de las tareas identificadas, por tipo de gasto (bienes, remuneraciones, software, infraestructura, etc.). Además posee un eje temporal para considerar el plazo de duración del proyecto.



! ? ¿Que herramientas puedo usar?

Existen numerosas plataformas tecnológicas que te facilitan la planificación y control de un proyecto. Como ejemplo, podemos nombrar:



Trello



MS Teams



Monday



Project



Wunderlist

Investiga al respecto y elije la que mas te acomode.

! ? No debes olvidar que...

- Todos los proyectos tienen un objetivo establecido, por lo que es primordial velar por su cumplimiento.
- Cada desembolso de dinero debe estar asociado a la consecución de un hito del proyecto.
- Como jefe o jefa de proyecto estás representando a la Universidad, cuida su imagen hacia el exterior.
- Los bienes adquiridos durante un proyecto no son de propiedad del investigador (a), por lo que deben ser traspasados de manera íntegra a la Universidad.
- Es tu responsabilidad como funcionaria o funcionario velar por el buen uso de los recursos y la eficiente ejecución de tus labores.

